

La conférence débute à 18h15

Saviez-vous que...

- Selon une étude de Momentum Research Group en 2005, déployer une nouvelle technologie applicative accroît la productivité d'au plus 4% mais jusqu'à 48% si les gens et les processus sont aussi considérés.
- Un sondage récent, auprès des CIO du secteur public aux États-Unis, révèle que 29% d'entre eux ont ITIL comme cadre de gouvernance des TI.
- Dans le même sondage, la virtualisation est le principal investissement à venir au niveau des systèmes d'exploitation.

Pierre Beaulieu
La Société conseil LAMBDA inc.
Pierre.beaulieu@lambda.ca

2 décembre 2009

1

Les défis de l'architecture en entreprise

En bref...

- Situer l'architecture d'entreprise
- Trois grands défis
 - L'architecture et le management de projets
 - Cas pratique - l'informatique dans le nuage
 - Une fin en soi, abattre les silos en entreprise

2 décembre 2009

2

Situer l'architecture d'entreprise

2 décembre 2009

3

L'architecture d'entreprise

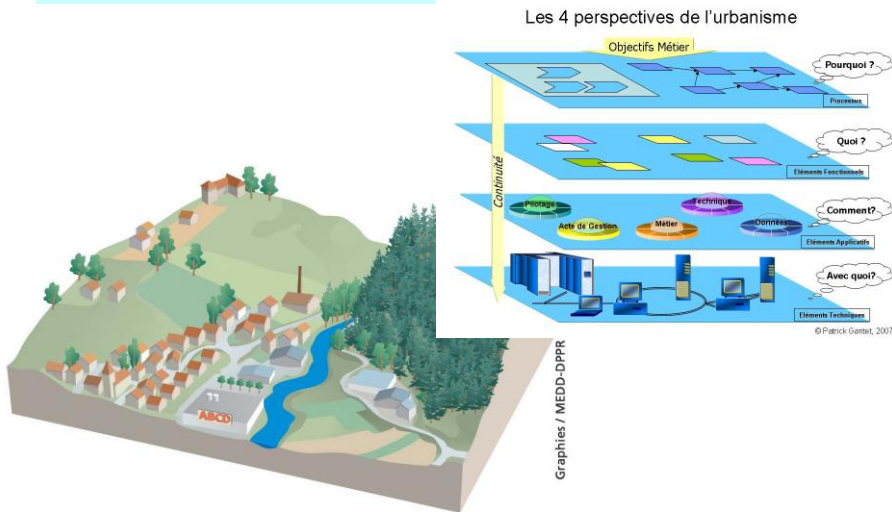
L'architecture d'entreprise (AE) c'est :

- *l'urbanisme appliqué à l'écosystème d'une organisation;*
- *fournir un cadre de référence pour mieux intégrer les objectifs d'affaires et les systèmes d'information;*
- *supporter la prise de décision au niveau des affaires ainsi qu'apporter une vision stratégique qui favorise les synergies et la cohérence dans l'entreprise.*

2 décembre 2009

4

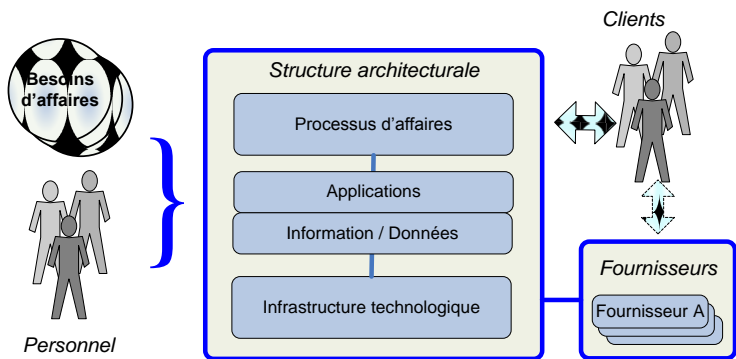
L'urbanisme de l'écosystème



2 décembre 2009

5

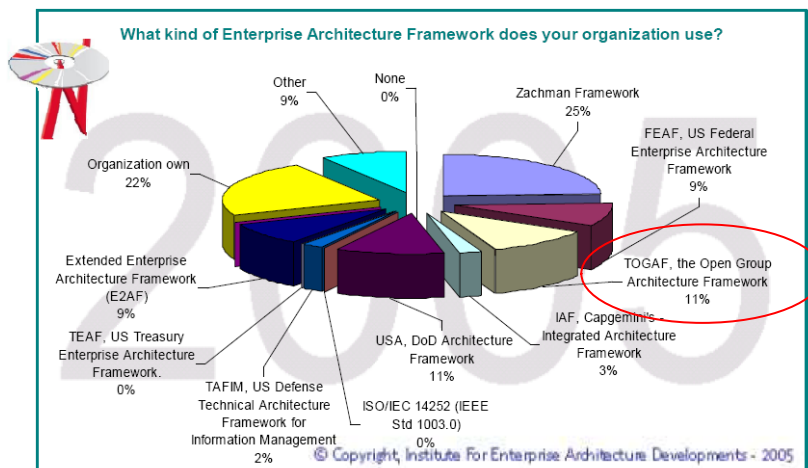
Les volets de l'AE



2 décembre 2009

6

Des modèles nombreux



2 décembre 2009

7

TOGAF

The Open Group Architecture Framework (TOGAF)

En quelques mots...

Un regroupement de passionnés et de visionnaires, via chacun leur entreprise ou organisation.

Maintenant à sa version 9, ce cadre de référence est le fruit du travail de nombreux volontaires. Un peu à l'image d'ITIL.

De nombreux ateliers, tenus partout dans le monde, permettent des échanges et la constante évolution du cadre de référence.

De nombreux documents techniques, gratuits ou presque, sont disponibles.

Peut être utilisée en tandem avec un autre cadre de référence.

2 décembre 2009

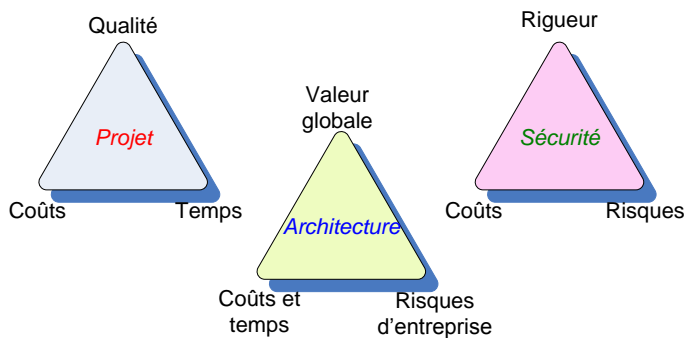
8

L'AE, les projets et la sécurité

L'architecture en entreprise est une valeur qui doit (encore) se prouver.

La gestion de projet et l'AE, deux compléments qui s'ignorent trop souvent.

La stratégie de sécurité et l'AE, une intégration impérative à réaliser.



2 décembre 2009

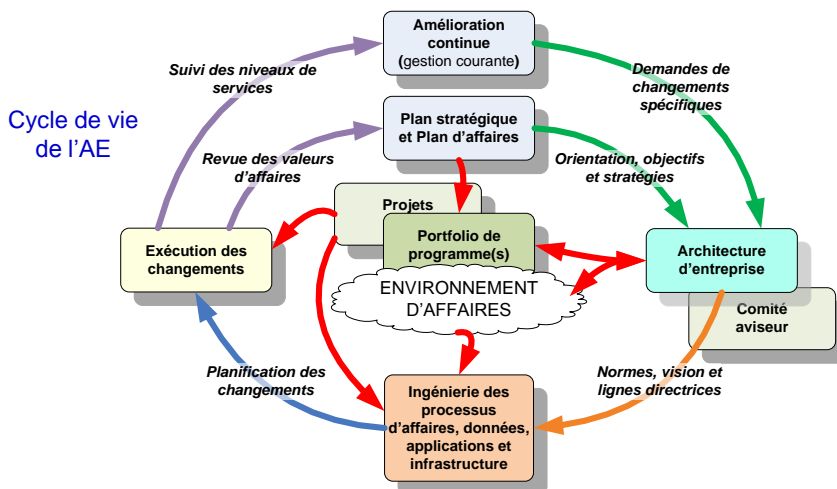
9

L'AE et le management de projets

2 décembre 2009

10

L'AE le management de projets



2 décembre 2009

11

L'AE et les projets

Si vous débutez l'AE, au lieu de débiter une lourde et coûteuse cartographie de toute l'entreprise, accompagner plutôt les projets en cours.

Les bénéfices en seront :

- d'avoir un accès direct aux ressources du projet;
- de profiter de la dynamique du projet pour influencer le changement à planifier;
- de faire valoir les principes directeurs de l'AE et ainsi accroître la valeur globale du projet;
- de se faire connaître et gagner de la notoriété.

2 décembre 2009

12

Projets où intervient l'AE

L'AE et ses trois niveaux d'intervention

- 1- Ajout ou remplacement d'une solution dans l'entreprise
- 2- Modification de processus ou de l'information
- 3- Mise à jour/mise à niveau des TI

2 décembre 2009

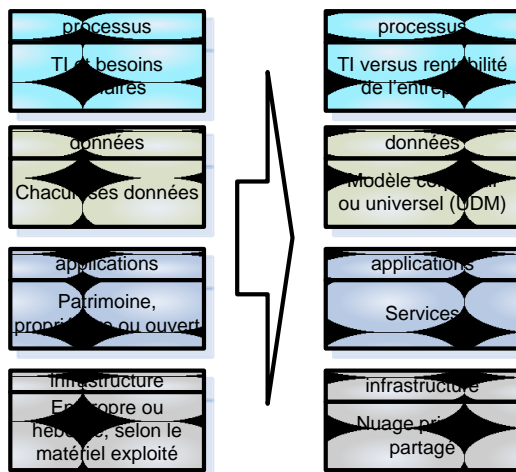
13

Cas pratique - l'informatique dans le nuage (*Cloud Computing*)

2 décembre 2009

14

La maturation



2 décembre 2009

15

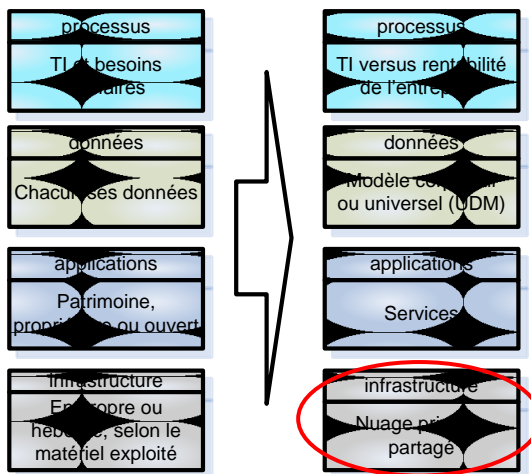
Le développement d'applications

- Une organisation peut se démarquer par une application exclusive, **ex. UPS**
- Ce faisant, elle préfère passer outre aux avantages suivants des applications commerciales :
 - profiter des meilleures pratiques;
 - version(s) déjà validée(s) quant à la conformité;
 - protection contre l'effet Troll (RIM vs NTP, SCO vs Unix)
 - protection contre les lacunes de sécurité
 - expertise pour le codage multi-CPU et machines virtuelles
 - ROI et TCO connus à l'avance (même si souvent élevé!)
- **Le développement SOA est un défi plus opportun**

2 décembre 2009

16

La maturation (suite)



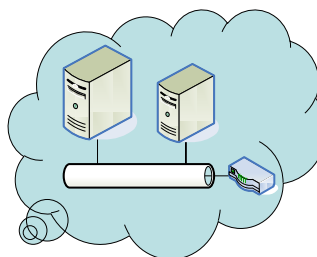
2 décembre 2009

17

Les TI en mode 'service'

Le nuage...

- on s'affranchit de l'infrastructure
- une infra privée, si on a la masse critique pour la rentabiliser
- chez un impartiteur, les services sont facturés à l'usage



Donc un volet d'architecture qui se simplifie

2 décembre 2009

18

Le mode 'service'

Un bon exemple du mode 'services', le téléphone intelligent

- Infrastructure chez le fournisseur de services.
- Vous n'avez que le 'terminal' à fournir et encore...!
- Facturation étagée par groupes types, avec rabais sur le volume.

2 décembre 2009

19

Les défis du mode 'service'

Les défis pour le conseiller en AE

- Assurer la migration vers une infrastructure et des applications en mode services
 - Évidemment les conseillers en architecture d'affaires, de données, d'applications et TI seront mis à contribution
- Assurer l'évolution vers des échanges et la réutilisation entre les silos et une normalisation qui génère des économies d'échelle

2 décembre 2009

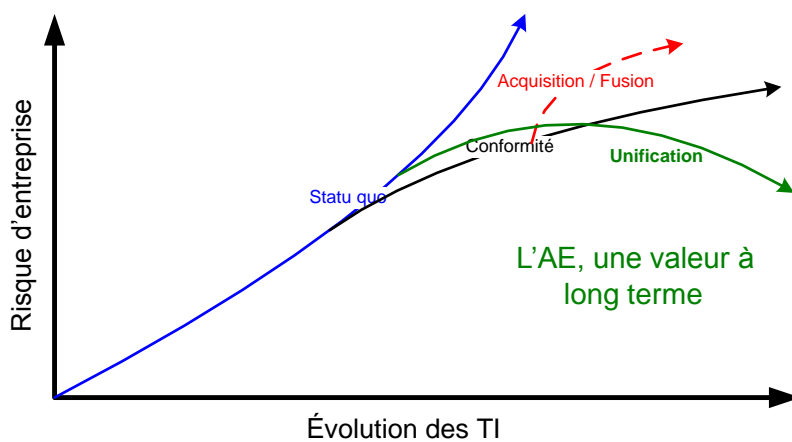
20

Une fin en soi - abattre les silos en entreprise

2 décembre 2009

21

Avec ou sans l'AE

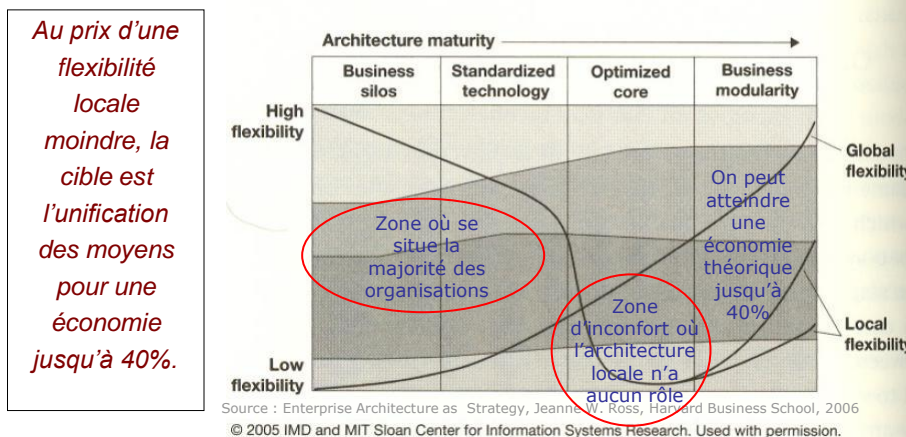


2 décembre 2009

22

Maturité de l'AE

Changes in organizational flexibility through the architecture stages



2 décembre 2009

23

Direction Informatique, nov. 2009

L'article 'Les TI rapportent, mais gare aux usages contreproductifs.' suppose que les PME ont un environnement très intégré et que changer un processus y est difficile sans perte de productivité à court terme.

Or, on vient de voir qu'un changement global induit un manque de flexibilité locale à court terme!

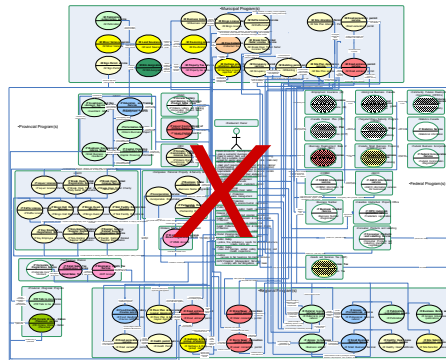
2 décembre 2009

24

Comment abattre les silos?

Comment faire?

- Obtenez l'aval de la Direction
- Débuter maintenant
- Identifier vos ressources potentielles et les former, le parcours sera long mais captivant et enrichissant



Source : Enterprise Architecture as Strategy, Jeanne W. Ross, Harvard Business School, 2006

2 décembre 2009

25

Merci, la parole est à vous.

2 décembre 2009

26